

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»  
Экономический факультет  
Кафедра экономики и управления в АПК

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК**

**Направление подготовки (специальность) 38.03.01 Экономика**

**Направленность (профиль) Экономика предприятий и организаций**

**Квалификация выпускника бакалавр**

Вологда – Молочное  
2025 г.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль Экономика предприятий и организаций

Разработчик, к.э.н., доцент Крюкова И.В.

Программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК «20» февраля 2025 года, протокол №6.

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована и утверждена на заседании методической комиссии экономического факультета «20» февраля 2025 года, протокол №6.

Председатель методической комиссии, к.ф.н., доцент Дьякова Н.С.

## 1. Цель и задачи учебной дисциплины

**Цель изучения дисциплины** овладение теоретико-методологическими основами и практическими навыками организации планирования на предприятиях АПК.

### **Задачи дисциплины:**

1. Всесторонне познать сущность, принципы и методы планирования,
2. Вооружить студентов знаниями, способствующими решению стратегических и тактических целей и задач развития коллективов предприятий АПК,
3. Освоить способы и приемы практической реализации планов в организации;
4. Овладеть практическими навыками разработки планов и бизнес-планов, повышения эффективности планирования социально-экономического развития предприятий АПК;
5. проведение расчетов экономических и социально-экономических показателей, на основе типовых методик, с учетом действующей нормативно-правовой базы;
6. разработка экономических разделов планов предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств.

## 2. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Индекс дисциплины Б1.В.10.

Область профессиональной деятельности выпускников:

08 Финансы и экономика ;

аналитический

- проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками
- формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей

организационно-управленческий

- обоснование решений

финансовый

- ведение бухгалтерского учета
- составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта

расчетно-экономический

- составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта
- осуществление вспомогательных функций при выполнении аудиторского задания и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью

Объекты профессиональной деятельности выпускников:

- поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы.

Виды профессиональной деятельности выпускников:

- аналитический;
- организационно-управленческий;
- финансовый;
- расчетно-экономический.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

<b>Код и наименование компетенций</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенций</b>
ПК-1 Способен осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово- хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации	ИД-1 ПК-1 Знать источники и методы сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес- планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации ИД-2 ПК-1 Уметь осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации ИД-3 ПК-1 Владеть навыками сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.
ПК-2 Способен выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	ИД-1 ПК-2 Знать методики выполнения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг ИД-2 ПК-2 Уметь выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг ИД-3 ПК-2 Владеть навыками выполнения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг
ПК-3 Способен осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации	ИД-1 ПК-3 Знать методы и способы формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации ИД-2 ПК-3 Уметь осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации. ИД-3 ПК-3 Владеть навыками формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации.
ПК-7 Способен формировать отчетность о финансово-хозяйственной деятельности, а так же плановую и учетную документацию организации	ИД-1 ПК-7 Знать принципы формирования отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановой и учетной документации организации ИД-2 ПК-7 Уметь формировать отчетность о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановую и учетную документацию организации. ИД-3 ПК-7 Владеть навыками формирования отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, а так е плановой и учетной документации организации

#### 4. Структура и содержание учебной дисциплины

##### 4.1 Структура учебной дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 8 зачётных единиц

Вид учебной работы	Очная форма обучения		Заочная форма обучения	Очно-заочная форма обучения	
	7 семестр	8 семестр		7 семестр	8 семестр
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>68</b>	<b>44</b>	<b>10</b>	<b>34</b>	<b>32</b>
В том числе					
Лекции (Л)	34	22	4	17	16
Практические занятия (ПЗ)	34	22	6	17	16
Лабораторные работы (ЛР)					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	<b>68</b>	<b>91</b>	<b>274</b>	<b>106</b>	<b>103</b>

Вид промежуточной аттестации	Зачет	Экзамен, курсовая работа	Экзамен, курсовая работа	Зачет	Экзамен, курсовая работа
<b>Контроль</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>9</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины, часы</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>288</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Зачетные единицы</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

## 4.2 Содержание разделов учебной дисциплины

### *Раздел 1 Общая концепция хозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии АПК.*

Тема 1. Сущность и функции планирования в управлении.

Тема 2. Цели и задачи внутрихозяйственного планирования. Принципы и методы планирования.

Тема 3. Горизонты планирования на предприятии АПК, учет и оценка предпринимательских рисков при выработке планов.

Тема 4. Основные плановые показатели и технологии плановых расчетов.

### *Раздел 2. Содержание и организация внутрихозяйственного планирования на предприятии*

Тема 1. Типы хозяйственного планирования: планирование оперативной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Тема 2. Стратегическое и оперативное планирование: единство и противоречия.

Тема 3. Система планов на предприятии: перспективные, годовые и квартальные, месячные, декадные оперативные планы.

Тема 4. Организация внутрихозяйственного планирования на предприятиях различных организационно-правовых форм.

### *Раздел 3. Прогнозирование на предприятии*

Тема 1. Прогнозирование и его роль в планировании деятельности предприятия.

Тема 2. Методы прогнозирования. Технологическое прогнозирование.

Тема 3. Прогнозирование финансовых рынков.

### *Раздел 4. Стратегическое планирование развития предприятия АПК*

Тема 1. Анализ внешней и внутренней среды предприятия: налоговое и конкурентное окружение, система снабжения и сбыта продукции и услуг, структура собственности и состояние производственных мощностей и природных ресурсов.

Тема 2. Обоснование стратегии развития предприятия АПК: цели и задачи, их соответствие интересам собственников и менеджмента.

Тема 3. Комплексная оценка состояния предприятия и его конкурентных преимуществ. Инвестиционная привлекательность.

Тема 4. Планирование потенциала предприятия АПК.

### *Раздел 5. Оперативное планирование на предприятии АПК*

Тема 1. Виды оперативных планов: годовое, квартальное, месячное, декадное планирование, планирование сделок и циклов организационно-технологических работ. Процедура разработки и утверждения оперативных планов.

Тема 2. Годовой производственно-финансовый план предприятия: методика разработки и контроля за исполнением.

Тема 3. Оперативный учет и его роль в разработке планов и контроле за их исполнением.

Тема 4. Бюджетирование как метод разработки и контроля за выполнением оперативных планов на предприятии. Принципы и методика бюджетирования. Операционный и финансовый бюджеты предприятия.

Тема 5. Особенности разработки и выполнения плана антикризисного управления предприятием.

### *Раздел 6. Финансовое планирование на предприятии АПК*

Тема 1. Отчет о прибыли и убытках и его использование для экспресс-анализа финансового состояния предприятия.

Тема 2. Организация финансового планирования и виды финансовых планов: стратегические, текущие и оперативные.

Тема 3. Финансовый план предприятия и основные приложения: проверочная шахматная таблица, платежный календарь.

Тема 4. Основы планирования инвестиционной деятельности предприятия.

Тема 5. План финансового оздоровления предприятия при антикризисном управлении предприятием.

#### **Раздел 7. Организация планирования на предприятии АПК**

Тема 1. Организация подготовительной работы к планированию.

Тема 2. Оценка нормативно-правовой базы.

Тема 3. Аналитические исследования - объективная база для разработки обоснованных планов развития предприятия. Оценка резервов экономического роста предприятия.

#### **Раздел 8. Бизнес-планы как основа инвестиционной деятельности предприятия.**

Тема 1. Организация и содержание бизнес-планирования на предприятии.

Тема 2. Бизнес-план организации.

Тема 3. Анализ исходной информации для бизнес-плана.

Тема 4. Структура бизнес-плана.

Тема 5. Общие рекомендации по составлению бизнес-плана.

Тема 6. Продвижение бизнес-плана.

### **4.3 Разделы учебной дисциплины и вид занятий**

№ п/п	Наименование разделов учебной дисциплины	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	Контроль	Всего
1.	Тема 1.Общая концепция хозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии.	6	6	-	10	2	24
2.	Тема 2. Содержание и организация внутрихозяйственного планирования на предприятии	6	6	-	10	2	24
3.	Тема 3.Прогнозирование предприятия	6	6	-	10	2	24
4.	Тема 4.Стратегическое планирование развития предприятия АПК	6	6	-	10	2	24
5.	Тема 5.Оперативное планирование на предприятии АПК	8	8	-	10	2	28
6.	Тема 6. Финансовое планирование на предприятии АПК	8	8	-	10	2	28
7.	Тема 7.Организация планирования на предприятии	8	8	-	10	2	28
8.	Тема 8.Бизнес-планы как основа инвестиционной деятельности предприятия	8	8	-	17	3	36

### **5. Матрица формирования компетенций по дисциплине**

№ п/п	Раздел дисциплины	Компетенции				Общее количество компетенций
		ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-7	
1.	Тема 1.Общая концепция хозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии.	+		+		2
2.	Тема 2. Содержание и организация внутрихозяйственного планирования на предприятии	+	+	+		3
3.	Тема 3.Прогнозирование предприятия	+	+	+		3

4.	Тема 4.Стратегическое планирование развития предприятия АПК	+	+	+	+	4
5.	Тема 5.Оперативное планирование на предприятии АПК	+	+	+	+	4
6.	Тема 6. Финансовое планирование на предприятии АПК	+	+	+	+	4
7.	Тема 7.Организация планирования на предприятии	+	+	+	+	4
8.	Тема 8.Бизнес-планы как основа инвестиционной деятельности предприятия		+	+	+	3

## 6. Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий всего – 112 часов, в т. ч. лекции – 56 часов, 20,5 % - занятия в интерактивных формах от объема аудиторных занятий.

Семестр	Вид занятия	Используемые интерактивные образовательные технологии и тема занятия	Кол-во часов
7	ЛЗ	Аудитория, оборудованные мультимедийными средствами обучения: проектором, ноутбуком Горизонты планирования на предприятии АПК, учет и оценка предпринимательских рисков при выработке планов	2
7	ПЗ	Аудитория, оборудованные мультимедийными средствами обучения: проектором, ноутбуком «Прогнозирование и его роль в планировании деятельности предприятия».	2
7	ЛЗ	Аудитория, оборудованные мультимедийными средствами обучения: проектором, ноутбуком Оперативное планирование. График Ганта	4
7	ЛЗ	Аудитория, оборудованные мультимедийными средствами обучения: проектором, ноутбуком Целевая и структурная разработка проекта. выработка концепции, планирование, разработка, стабилизация, внедрение проекта	4
8	ПЗ	Компьютерный класс, программа Project Expert «Разработка бизнес-плана»	8
8	ПЗ	Компьютерный класс. Программа Excel «Стоимостной анализ проекта»	8

**7. Учебно-методическое обеспечение дисциплины самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### 7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	Тема 1.Общая концепция хозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии.	Подготовка к ПЗ: подготовка рефератов	Работа с лекционным материалом, литературой, интернет-ресурсами	Проверка и защита рефератов
2	Тема 2.Содержание и организация внутрихозяйственного планирования на предприятии	Подготовка к ПЗ: подготовка докладов на семинар.	Работа с лекционным материалом, литературой, интернет-ресурсами	Проверка заданий (доклад).
3	Тема 3.Прогнозирование предприятия	Подготовка к ПЗ: подготовка к тестированию. Подготовка к опросу.	Работа с лекционным и практическим материалом, литературой, интернет-	Опрос. Тестирование.

			ресурсами	
4	Тема 4. Стратегическое планирование развития предприятия АПК	Подготовка к ПЗ: подготовка докладов на семинар.	Работа с лекционным материалом, литературой, интернет-ресурсами	Проверка заданий (доклад).
5	Тема 5. Оперативное планирование на предприятии АПК	Подготовка к ПЗ: разработка проекта	Работа с лекционным материалом, литературой, интернет-ресурсами	Проверка заданий.
6	Тема 6. Финансовое планирование на предприятии АПК	Подготовка к ПЗ: разработка проекта	Работа с лекционным материалом, литературой, интернет-ресурсами	Проверка заданий
7	Тема 7. Организация планирования на предприятии	Подготовка к ПЗ: разработка проекта	Работа с лекционным и практическим материалом, литературой, интернет-ресурсами	Тестирование
8	Тема 8. Бизнес-планы как основа инвестиционной деятельности предприятия	Подготовка к ПЗ: подготовка к защите проекта.	Работа с лекционным и практическим материалом, литературой, интернет-ресурсами	Защита проекта.

## 7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки
1	Тема 1. Общая концепция хозяйственного планирования и особенности ее применения на предприятии.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и функции планирования в управлении.</li> <li>2. Цели и задачи внутрихозяйственного планирования.</li> <li>3. Горизонты планирования на предприятии, учет и оценка предпринимательских рисков при выработке планов.</li> <li>4. Принципы и методы планирования.</li> <li>5. Основные плановые показатели и технологии плановых расчетов.</li> </ol>
2	Тема 2. Содержание и организация внутрихозяйственного планирования на предприятии	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Типы хозяйственного планирования: планирование оперативной (производственно-коммерческой), инвестиционной и финансовой деятельности.</li> <li>2. Стратегическое и оперативное планирование: единство и противоречия.</li> <li>3. Система планов на предприятии: перспективные, годовые и квартальные, месячные, декадные оперативные планы.</li> <li>4. Организация внутрихозяйственного планирования на предприятиях различных организационно-правовых форм.</li> </ol>
3	Тема 3. Прогнозирование предприятия	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Прогнозирование и его роль в планировании деятельности предприятия. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методы прогнозирования деловой среды. Технологическое прогнозирование.</li> <li>2. Прогнозирование финансовых рынков. Социально-политическое прогнозирование.</li> </ol> </li> </ol>
4	Тема 4. Стратегическое планирование развития предприятия АПК	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ внешней и внутренней среды предприятия: налоговое и конкурентное окружение, система снабжения и сбыта продукции и услуг, структура собственности и состояние производственных мощностей и природных ресурсов. <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обоснование стратегии развития предприятия АПК: цели и задачи, их соответствие интересам собственников и менеджмента.</li> <li>2. Комплексная оценка состояния предприятия и его конкурентных преимуществ. Инвестиционная привлекательность.</li> <li>3. Планирование потенциала предприятия АПК (научно-технического и социального развития).</li> <li>4. Инвестиционные планы как важнейшая составляющая стратеги-</li> </ol> </li> </ol>

		ческих планов. 5. Стоимость бизнеса и ее учет при разработке стратегических планов на предприятии.
5	Тема 5.Оперативное планирование на предприятии АПК	1. Виды оперативных планов: годовое, квартальное, месячное, декадное планирование, планирование сделок и циклов организационно-технологических работ. 2. Процедура разработки и утверждения оперативных планов. 3. Годовой производственно-финансовый план предприятия: методика разработки и контроля за исполнением. 4. Оперативный учет и его роль в разработке планов и контроле за их исполнением. 5. Бюджетирование как метод разработки и контроля за выполнением оперативных планов на предприятии. Принципы и методика бюджетирования. 6. Особенности планирования деятельности внутрихозяйственных подразделений предприятия АПК. 7. Особенности разработки и выполнения плана антикризисного управления предприятием.
6	Тема 6.Финансовое планирование на предприятии АПК	1. Отчет о прибыли и убытках его использование для экспресс-анализа финансового состояния предприятия 2. Организация финансового планирования и виды финансовых планов: стратегические, текущие и оперативные. 3. Основные документы финансового бюджета предприятия и методика разработки кассового плана, сметы капиталовложений и прогнозного баланса. 4. Финансовый план предприятия и основные приложения: проверочная шахматная таблица, план валютных расходов и доходов, платежный календарь. 5. Основы планирования инвестиционной деятельности предприятия. 6. План финансового оздоровления предприятия при антикризисном управлении предприятием.
7	Тема 7.Организация планирования на предприятии	1. Организация подготовительной работы к планированию. Понятие культуры экономической среды. 2. Оценка нормативно-правовой базы. 3. Аналитические исследования - объективная база для разработки обоснованных планов развития предприятия АПК. Оценка резервов экономического роста предприятия. 4. Планирование ресурсного потенциала, научно-технического и социального развития предприятий. Инновации в планировании на предприятиях. 5. Особенности планирования деятельности предприятий различных отраслей и сфер.
8	Тема 8.Бизнес-планы как основа инвестиционной деятельности предприятия	1. Особенности развития бизнес-планирования в России. 2. Бизнес-план и его роль в развитии предпринимательства. 3. Цели бизнес-планирования, задачи, исполнители. 4. Методика оценки бизнес – планов. 5. Финансовый план как инструмент реализации бизнес-плана. 6. Экономическая эффективность бизнес-планов. 7. Общая структура бизнес-плана 8. Продвижение бизнес-плана в процессе переговоров. 9. Реклама бизнес-плана. 10. Содержание работ по реализации бизнес-плана.

### 7.3 Вопросы для промежуточной аттестации

#### Вопросы для зачета

- 1.Сущность и значение планирования на предприятии.
2. Предприятие как объект планирования.
3. Системные признаки предприятия.
4. Этапы процесса планирования.
5. Функции и характерные принципы планирования.
6. Объекты планирования на предприятии.

7. Основные виды деятельности предприятия.
8. Сущность хозяйственной деятельности предприятия.
9. Сфера социальной деятельности предприятия.
10. Система показателей планирования.
11. Методы планирования на предприятии.
12. Предмет и объекты планирования.
13. Виды планирования.
14. Сущность плана предприятия, принципы создания и его виды.
15. Понятие директивного и индикативного планирования.
16. Классификация внутрипроизводственных издержек.
17. Формы планирования.
18. Планирование себестоимости продукции.
19. Отличие перспективного планирования от прогнозирования.
20. Понятие долгосрочного (перспективного) планирования.
21. Сущность среднесрочного планирования предприятия.
22. Краткосрочное планирование и его виды на предприятии.
23. Плановые функции и задача оперативно-календарного планирования.
24. Сущность и порядок разработки годового плана АПК.
25. Классификация норм и нормативов в планировании.
26. Сущность балансового метода.
27. Сущность нормативного метода.
28. Распределение плановой прибыли на предприятии.
29. Планирование выпуска продукции.
30. Требования к разработке тактического плана.
31. Разделы тактического плана предприятия.
32. Многофункциональное назначение тактического планирования.
33. Сущность тактического планирования на предприятии.
34. Уровни стратегического планирования.
35. Сущность стратегии предприятия.
36. Понятие стратегического планирования как процесса.
37. Стратегия смены видов бизнеса.
38. Понятие и сущность внешней обстановки для предприятия.
39. Мировая практика развития стратегии.
40. Особенности разработки оперативных планов.
41. Сущность и роль риска в планировании на предприятии.
42. Основные показатели оценки риска в планировании на предприятии.

### **Вопросы на экзамен**

1. Сущность и значение планирования на предприятии.
2. Предприятие как объект планирования.
3. Системные признаки предприятия.
4. Этапы процесса планирования.
5. Функции и характерные принципы планирования.
6. Объекты планирования на предприятии.
7. Основные виды деятельности предприятия.
8. Сущность хозяйственной деятельности предприятия.
9. Сфера социальной деятельности предприятия.
10. Система показателей планирования.
11. Методы планирования на предприятии.
12. Предмет и объекты планирования.
13. Общие показатели планирования основных производственных фондов.
14. Показатели планирования оборотных фондов и фондов обращения.

15. Структура и классификация инвестиций как объекта планирования.
16. Информация как объект планирования.
17. Виды планирования.
18. Сущность плана предприятия, принципы создания и его виды.
19. Понятие директивного и индикативного планирования.
20. Классификация инвестиционных проектов.
21. Классификация внутрипроизводственных издержек.
22. Формы планирования.
23. Планирование себестоимости продукции.
24. Отличие перспективного планирования от прогнозирования.
25. Понятие долгосрочного (перспективного) планирования.
26. Сущность среднесрочного планирования предприятия.
27. Краткосрочное планирование и его виды на предприятии.
28. Плановые функции и задача оперативно-календарного планирования.
29. Сущность и порядок разработки годового плана АПК.
30. Классификация норм и нормативов в планировании.
31. Сущность балансового метода.
32. Сущность нормативного метода.
33. Планирование вариантов смены видов бизнеса.
34. Структура бизнес-плана.
35. Цели и сущность бизнес - планирования.
36. Распределение плановой прибыли на предприятии.
37. Содержание современной плановой калькуляции себестоимости единицы продукции.
38. Планирование сметы затрат на производство продукции.
39. Расчет плановых калькуляций себестоимости продукции.
40. Методика расчета производственной мощности предприятия.
41. Понятие производственной мощности предприятия.
42. Планирование выпуска продукции.
43. Планирование «портфеля» заказов.
44. Анализ выполнения плана производства.
45. Планирование производственной программы предприятия.
46. Специальные системы производственного планирования.
47. Требования к разработке тактического плана.
48. Разделы тактического плана предприятия.
49. Многофункциональное назначение тактического планирования.
50. Сущность тактического планирования на предприятии.
51. Уровни стратегического планирования.
52. Сущность стратегии предприятия.
53. Понятие стратегического планирования как процесса.
54. Стратегия смены видов бизнеса.
55. Понятие и сущность внешней обстановки для предприятия.
56. Мировая практика развития стратегии.
57. Особенности разработки оперативных планов.
58. Сущность и роль риска в планировании на предприятии.
59. Основные показатели оценки риска в планировании на предприятии.
60. Критерии классификации видов планирования.
61. Задачи бизнес-плана инвестиционного проекта.
62. Сущность и понятие бюджета предприятия.
63. Планирование типовых моделей стратегического анализа.
64. Планирование внутрипроизводственных резервов на предприятии.
65. Сценарии развития стратегии предприятия.

66. Планирование альтернативных вариантов размещения предприятия.
67. Планирование финансовых результатов на предприятии.
68. Особенности планирования доходов и расходов на предприятии АПК.

#### 7.4. Тематика курсовых работ

- 1 Планирование производства продукции на предприятии
- 2 Бизнес-планирование на предприятии
- 3 Организация прогнозирования и планирования на предприятии
- 4 Прогнозирование и планирование цен на продукцию предприятия
- 5 Прогнозирование и планирование трудовых ресурсов
- 6 Прогнозирование и планирование социального развития трудового коллектива
- 7 Прогнозирование и планирование НТП и инновационной деятельности на предприятии
- 8 Прогнозирование и планирование развития предпринимательской деятельности на предприятии
- 9 Планирование производства и реализации продукции на предприятии
- 10 Планирование потребности в материально-технических ресурсах на предприятии
- 11 Стратегическое планирование деятельности и предприятия
- 12 Планирование производственной программы предприятия
- 13 Финансовое планирование на предприятии
- 14 Планирование производства продукции растениеводства
- 15 Планирование производства продукции на перерабатывающем предприятии
- 16 Планирование производства продукции животноводства
- 17 Организация плановой работы на предприятии АПК
- 18 Прогноз развития сельскохозяйственного предприятия на 5 лет
- 19 Бизнес-планирование в крестьянских (фермерских) хозяйствах

#### 8.1 Основная литература

1. Методические рекомендации по прогнозированию и моделированию развития АПК / М. А. Титов, А. А. Бирюкова, Н. Б. Сосунова [и др.] ; отв. за вып.: О. А. Моторин, Г. В. Джинчарадзе ; М-во сельского хоз-ва Рос. Федерации. - Офиц. изд. - М. : ФГБНУ "Росинформагротех", 2019. - 91 с. - Библиогр.: с. 89-90
2. Планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебное пособие / [А. А. Скоморощенко, Е. Н. Белкина, А. Н. Герасимов и др.]. - Электрон.дан. - Санкт-Петербург : Лань, 2021. - 280 с. - (Учебники для вузов) (Специальная литература). - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/169209>
3. Планирование на предприятии АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. - 2-е изд., стер. - Электрон.дан. - Санкт-Петербург : Лань, 2021. - 176 с. - (Учебники для вузов) (Специальная литература). - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/167342>
4. Шаляпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. - Электрон.дан. - Санкт-Петербург : Лань, 2021. - 140 с. - (Учебники для вузов) (Специальная литература). - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/167368>

#### 8.2 Дополнительная литература, в том числе методические указания:

1. Планирование на предприятии АПК: Методические указания для выполнения заданий по самостоятельной работе / А.А. Лагун. – Вологда-Молочное: ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА, 2021. - 19 с.

2. Бабич, Татьяна Николаевна. Оперативно-производственное планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т. Н. Бабич, Ю. В. Вертакова. - Электрон.дан. - М. : РИОР : Инфра-М, 2018. - 260 с. - (Высшее образование). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=923346>
3. Бронникова, Тамара Семеновна. Разработка бизнес-плана проекта [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т. С. Бронникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2019. - 215 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1001318>
4. Литвинова, Татьяна Николаевна. Планирование на предприятии (в организации) [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т. Н. Литвинова, И. А. Морозова, Е. Г. Попкова. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2018. - 156 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=924705>
5. Вайцеховская, С. С. Бизнес-планирование организации деятельности предприятий малого агробизнеса [Электронный ресурс] : учебное пособие / С. С. Вайцеховская. - Электрон.дан. - Ставрополь : СтГАУ, 2018. - 49 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/141589>
6. Горбунов, Владимир Леонидович. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов [Электронный ресурс] : научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. - 2-е изд. - Электрон.дан. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. - 287 с. - (Наука и практика). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1073041>
7. Щепакин, М. Б. Прогнозирование и планирование деятельности на предприятии [Электронный ресурс] : учебник / М. Б. Щепакин, С. В. Хмельницкая, А. Н. Шинкевич. - Электрон.дан. - Краснодар : КубГТУ, 2020. - 367 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/167041>
8. Янковская, Вероника Владимировна. Планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник / В. В. Янковская. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2019. - 425 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1010804>

### 8.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

#### Лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows XP / Microsoft Windows 7 Professional , Microsoft Office Professional 2003 / Microsoft Office Professional 2007 / Microsoft Office Professional 2010  
STATISTICA Advanced + QC 10 for Windows

#### в т.ч. отечественное

Astra Linux Special Edition РУСБ 10015-01 версии 1.6.  
1С:Предприятие 8. Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия)  
Project Expert 7 (Tutorial) for Windows  
СПС КонсультантПлюс  
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный

#### Свободно распространяемое лицензионное программное обеспечение:

OpenOffice  
LibreOffice  
7-Zip  
Adobe Acrobat Reader  
Google Chrome  
в т.ч. отечественное  
Яндекс.Браузер

- [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](http://window.edu.ru/) – режим доступа: <http://window.edu.ru/>
- ИПС «КонсультантПлюс» – режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Интерфакс - Центр раскрытия корпоративной информации (сервер раскрытия информации) – режим доступа: <https://www.e-disclosure.ru/>
- Информационно-правовой портал ГАРАНТ.RU – режим доступа: <http://www.garant.ru/>
- Автоматизированная справочная система «Сельхозтехника» (web-версия) - режим доступ: <http://gtexam.ru/>

### Профессиональные базы данных

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – режим доступа: <http://elibrary.ru>
- Наукометрическая база данных Scopus: база данных рефератов и цитирования – режим доступа: <https://www.scopus.com/customer/profile/display.uri>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики – режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (Открытый доступ)
- Российская Академия Наук, открытый доступ к научным журналам – режим доступа: <http://www.ras.ru> (Открытый доступ)
- Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации – режим доступа: <http://mcx.ru/> (Открытый доступ)

### Электронные библиотечные системы:

- Электронный библиотечный каталог Web ИРБИС – режим доступа: [https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r\\_14/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC](https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r_14/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC)
- ЭБС ЛАНЬ – режим доступа: <https://e.lanbook.com/>
- ЭБС Znanium.com – режим доступа: <https://new.znanium.com/>
- ЭБС ЮРАЙТ – режим доступа: <https://urait.ru/>
- ЭБС POLPRED.COM: <http://www.polpred.com/>
- Электронная библиотека издательского центра «Академия»: <https://www.academia-moscow.ru/elibrary/> (коллекция СПО)
- ЭБС ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА – режим доступа: <https://molochnoe.ru/ebs/>

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

**9.1 Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения**

160555, Вологодская область, городской округ город Вологда, село Молочное, улица Пролетарская, дом 5	Учебная аудитория 5103 Компьютерный класс, для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций.	Учебная мебель: столы – 11, кресла – 15, стулья – 10, доска меловая Основное оборудование: экран для проектора 1 шт., проектор - 1 шт., компьютер в комплекте - 15 шт. Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional, Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007, Лицензии 42543554
--	--	---

160555, Вологодская область, городской округ город Вологда, село Молочное, улица Емельянова, дом 1	Учебная аудитория 4203 Компьютерный класс	Учебная мебель: стол преподавателя, компьютерные столы – 15, компьютерные кресла – 16; Основное оборудование: 15 компьютеров с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет. Программное обеспечение: Microsoft Windows XP Лицензия 17997859 Microsoft Office Professional 2007 Лицензии 42543554 Consultant Plus Лицензия 426324, 511546, система параллельного вождения: НК "Агронавигатор плюс"+ Тренажер – симулятор;
--	--	--

## 9.2 Обеспечение образования для лиц с ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, исходя из индивидуальных психофизических особенностей и по личному заявлению обучающегося, в части создания специальных условий.

В специальные условия могут входить: предоставление отдельной аудитории, необходимых технических средств, присутствие ассистента, оказывающего необходимую техническую помощь, выбор формы предоставления инструкции по порядку проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, использование специальных технических средств, предоставление перерыва для приема пищи, лекарств и др.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 10. Карта компетенции дисциплины

<b>Планирование на предприятии АПК</b>					
Цель дисциплины		- овладение теоретико-методологическими основами и практическими навыками организации планирования на предприятиях.			
Задачи дисциплины		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Всесторонне познать сущность, принципы и методы планирования,</li> <li>2. Вооружить студентов знаниями, способствующими решению стратегических и тактических целей и задач развития коллективов предприятий АПК,</li> <li>3. Освоить способы и приемы практической реализации планов в организации;</li> <li>4. Овладеть практическими навыками разработки планов и бизнес-планов, повышения эффективности планирования социально-экономического развития предприятий АПК;</li> <li>5. проведение расчетов экономических и социально-экономических показателей, на основе типовых методик, с учетом действующей нормативно-правовой базы;</li> <li>6. разработка экономических разделов планов предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств.</li> </ol>			
В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие					
Компетенции		Планируемые результаты обучения (индикаторы достижения компетенции)	Технологии формирования	Форма оценочного средства	Ступени уровней освоения компетенции
Индекс	Формулировка				
<b>Общекультурные компетенции</b>					
ПК-1	Способен осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации	<p>ИД-1 ПК-1 Знать источники и методы сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации</p> <p>ИД-2 ПК-1 Уметь осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации</p> <p>ИД-3 ПК-1 Владеть навыками сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов</p>	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Интерактивные занятия</p>	<p>Тестирование</p> <p>Доклад</p> <p>Практическая работа</p> <p>Исследовательская работа</p>	<p style="text-align: center;"><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает:</b> источники и методы сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации</p> <p style="text-align: center;"><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет:</b> осуществлять сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации</p> <p style="text-align: center;"><b>Высокий (отлично)</b></p>

		экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.			<b>Владеет:</b> навыками сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, для проведения расчетов экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.
ПК-2	Способен выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	ИД-1 ПК-2 Знать методики выполнения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг ИД-2 ПК-2 Уметь выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг ИД-3 ПК-2 Владеть навыками выполнения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	Лекции  Практические занятия  Интерактивные занятия	Тестирование  Доклад  Практическая работа  Исследовательская работа	<b>Пороговый (удовлетворительный)</b> <b>Знает:</b> методики выполнения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг <b>Продвинутый (хорошо)</b> <b>Умеет:</b> выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг <b>Высокий (отлично)</b> <b>Владеет:</b> навыками выполнения расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг.
ПК-3	Способен осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации	ИД-1 ПК-3 Знать методы и способы формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации ИД-2 ПК-3 Уметь осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации. ИД-3 ПК-3 Владеть навыками формирова-	Лекции  Практические занятия  Интерактивные за-	Тестирование  Доклад  Практическая работа  Исследовательская	<b>Пороговый (удовлетворительный)</b> <b>Знает:</b> методы и способы формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации <b>Продвинутый (хорошо)</b>

		ния и проверки планов финансово-экономического развития организации.	нения	работа	<p><b>Умеет:</b> осуществлять формирование и проверку планов финансово-экономического развития организации.</p> <p><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет:</b> навыками формирования и проверки планов финансово-экономического развития организации.</p>
ПК-7	Способен формировать отчетность о финансово-хозяйственной деятельности, а так же плановую и учетную документацию организации	<p>ИД-1 ПК-7 Знать принципы формирования отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановой и учетной документации организации</p> <p>ИД-2 ПК-7 Уметь формировать отчетность о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановую и учетную документацию организации.</p> <p>ИД-3 ПК-7 Владеть навыками формирования отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, а так е плановой и учетной документации организации</p>	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Интерактивные занятия</p>	<p>Тестирование</p> <p>Доклад</p> <p>Практическая работа</p> <p>Исследовательская работа</p>	<p><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает:</b> принципы формирования отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановой и учетной документации организации</p> <p><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет:</b> формировать отчетность о финансово-хозяйственной деятельности, а также плановую и учетную документацию организации.</p> <p><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет:</b> навыками формирования отчетности о финансово-хозяйственной деятельности, а так е плановой и учетной документации организации</p>